



京华电子2020年股东大会胜利召开

2020年12月10日，京华电子召开了2020年第一次股东大会，会议通过了董事会、监事会成员调整等相关议案，贺少琨、夏德传、向群雄、李长江、李昱宏、胡大立、罗云水当选董事会成员；薛刚、金博、张光奎当选监事会成员。随后召开的第八届三次董事会和第八届四次监事会选举了贺少琨任董事长，薛刚任监事会主席。

同日，公司召开了2019年度股东大会，会议审议通过了京华公司《2019年度董事会工作报告》。与会股东认为，面对复杂多变的市场环境，王国庆总经理为首的京华公司经理班子，在董事会的支持下，坚持稳



中求进、进中有变、变中有优的工作总基调，以产业发展为主线，物业管理与开发齐头并进，形成了多品类、

多业态、多品牌的发展格局，取得了可喜的经营业绩。

贺少琨董事长在报告中提到，京

华公司应聚焦主业，做好品质管控工作，围绕个人数码、电子元器件等强相关联的行业，以及对公消费领域，避开红海，差异性地做大做强做到业界领先；创新财务管理手段，对财务管理软件进行统一和技术性升级；充分利用深圳先行示范区以及粤港澳大湾区政策红利，整合内外部资源，发挥股东企业、兄弟单位联合效应；在后续发展中，京华公司经理班子更应系统性谋划考虑，积极抢抓先机，跟行业巨头、大的客户合作，进一步锤炼加工制造、管理能力，与巨人同行，坚持稳健发展的战略基调，拓展京华公司新的业务。 >> (转02版)

选好赛道 深耕发展 为实现京华公司新的辉煌而努力奋斗

2020年12月18日下午，京华电子在公司总部召开2020年度工作总结暨2021年度工作计划会议，京华电子党委书记、总经理王国庆在会议上作了《新征程新蓝图——站在更高的起点上提质量促创新》的报告，回顾总结了2020年度工作和前阶段抗击新冠肺炎疫情情况，传达了2019年度股东大

会及董事会会议精神，并安排部署下一阶段的工作。党委副书记、纪委书记罗云水主持会议，公司经营班子成员、党委委员、纪委委员、党支部书记及全体干部共70余人参加会议。

王国庆指出，年初以来，京华电子围绕中心、主动作为，努力克服疫情影响，在产业、物业、投资、品牌

建设、企业管理文化和建设工作中取得明显成效，体现了京华人的责任与担当，也彰显了京华团结、奋斗的企业精神。他希望全体干部、职工在新的一年坚定信心、强化机遇意识，顺势务实、明道创新、精术敬业，牢牢把握前进的方向和节奏，站在更高的起点上提质量促创新。

会议传达了2019年度股东大会及董事会的会议精神，要求公司进一步聚焦主业，顺应国家数字经济、智慧城市、智能制造的政策方向，以大湾区区域优势为契机，做好资源整合，选好赛道，深耕发展，为实现京华公司新的辉煌而努力奋斗。

>> (转04版)

《京华人》喜获深圳优秀内刊传媒奖——“十优企业报”

由深圳市出版行业协会和深圳商报联合社举办的2020年度深圳内刊界总结交流大会暨“优秀内刊传媒奖”表彰大会于2020年12月18日在肇庆举行，来自深圳的腾讯、中兴通讯、富士康等近一百家企业的编辑人员参加了会议。



经深圳市新闻出版局、深圳市文化研究中心、深圳市语言文字工作委员会、深圳市出版协会、深圳商报等资深文化传媒专家组成的评委组层层评选，京华电子内刊《京华人》荣膺“十优企业报”称号及“好版面”、“好消息”两个单项奖，这也是业界对京华在服务企业、服务员工，为企业创造品牌效应过程中良好表现的肯定。

新的起点，新的征程！《京华人》在公司领导、全体同仁以及广大客户的关爱和支持下，将会继续博采众长、在发展中求创新，不断提升办报水准，为打造成京华的一张靓丽名片不懈努力！(郜苗苗 文/张光奎 图)

图片新闻 NEWS



1月8日，《京华人》采编工作会议召开。党委副书记、《京华人》总编辑罗云水及全体采编人员出席会议。

会上，罗云水回顾总结了2020年公司宣传工作。他说2020年是极不平凡的一年，《京华人》采编组抓住热点，在宣传防疫防控、复工复产与公司成立

40周年上做了大量的报道，《京华人》为此被评为深圳市“十优内刊”。罗云水围绕采编出版过程中存在的问题和改进方案作出指导，提出“请进来、走出去”的学习方法以提高采编能力，对采编组来年的工作做出了规划和展望。

(郜苗苗 文/黄香琼 图)

京华信息荣膺“2020年度腾讯云IoT最有价值合作伙伴”奖项

2020年12月10日，腾讯云IoT生态峰会在深圳拉开帷幕。作为腾讯IoT生态道路上紧密链接的伙伴，京华信息副总经理乐益群和智能软件开发部经理徐良福受邀参与了“腾讯云IoT生态峰会”，并在此次峰会上获得“腾讯云IoT最有价值合作伙伴”奖项。

腾讯AIoT生态合作总监黄驿斐与乐

总共同交流未来生态发展方向，并表示十分看好与京华产品的合作与发展。京华信息公司能在众多企业中脱颖而出，得到腾讯云的高度肯定，充分说明京华公司40年不忘初心、持之以恒发展电子实业的正确选择，也充分说明实体硬件与AI智能软件强强融合一定是当下及未来的发展趋势。京华信息基于腾讯云

ASR、NLP产品能力打造的智能AI音视频产品，将为用户提供更优质全面的使用体验。

未来，京华信息公司将继续扩大AI智能产品的深度与广度，为企业的可持续发展提供源源不断的强劲动能。

(赵仁杰 文/图)



京华信息2020年工作总结暨2021年经营研讨会成功召开

雄鹰必有凌云志，泰山之上击长空。2020年12月11日，京华信息公司成功召开了2020年工作总结暨2021年经营研讨会。公司各级领导及全体干部成员共同回顾2020年各项工作发展内容，交流探讨经营体会，总结企业发展重要思想，持续巩固各部门运作核心策略，并对2021年提出新的展望，制定新的规划。

放大市场格局，做全球化经济

京华电子副总经理、京华信息副总经理林雪松率先发表总结。针对2020年疫情影响之下海外团队所面临的产能困难，林总强调在计划面临变化的时候能够获得稳定有效的应对成果离不开各团队成员之间的全力配合。同时，在成功进军笔记本电脑产业领域方面，他与参会人员分享了如何顺利解决产品初期所遇到的生产和工程技术难题，对生产部门和研发团队给予了高度的认可。

展望2021，林总将重点部署团队建设，指出理性的判断和冷静的应对能力是每一位成员职责担当中必不可少的成长因素。最后，他再次强调，作为团队的一份子，辛勤耕耘自身职责之时，良好的沟通能够带来更具效益性的团队协同，不仅要学会如何跟客户交流，同样也要懂得如何与同事交流。



全方面思考，产品与技术的有效结合

会议中，开发部总工朱伟代表研发团队首先进行总结发言，就产品丰富拓展、领域开创立足、需求多元解决等研发方面内容进行理论性总结陈述，并就8大类产品线发展作客观化分析，强调针对性市场部署的不可或缺，行业细分应对的合理性，车载用品领域定制化的优势以及全新蓝牙技术产品所引导的市场价值创造力。

勤恳若孺子牛，探索似开荒牛

京华信息公司副总经理乐益群针对内销团队全局工作进行发言讲话。他就当下主流发展趋势，统一陈述疫情影响及新兴技术发展下的时代关键词，聚焦宅经济及电商平台碎片化趋势，剖析线下渠道发展困难，客观的分析了2020年京华内销遇到的困局与

机遇，以核心产品的市场回馈总结表达产品升级迭代的可持续发展性，并结合当下智能AI市场概念做出深入合理分析，提出扩大市场和利润之间取得有效平衡的战略建议。

乐总提出，在现有优势市场渠道的基础上，发展京华自有品牌和飞利浦合作品牌双线并行的发展模式。

对于产品，乐总指出仍要持之以恒的开发高端、专业的产品，并提高中端及以下产品的开发速度。做到行业有地位、市场有体量、产品可持续。

最后，乐总用一段真诚而深切的打油诗寄予公司及全体成员：不是京华注匠心，此生怎能笃音频；我辈更应秉传承，创新产业赋新能。

军令如山，使命必达

军令状是此次会议颇具特色的环节，公司对内销市场寄予厚望，内销部乐总带领各负责人对2021年的市场信心十足。为表拼搏决心，内销部各负责人向公司签署了2021年任务目标军令状，并现场向全体参会人员宣誓军令状内容。全体参会人员倍感振奋，现场掌声如潮。

观念决定思路，思路决定出路

京华信息公司总经理潘光宇做会议总结讲话，以“观念决定思路，思路决定出路”为主题，并从“立志·明道·精术”三个方向进行展开。潘总全面回顾并充分肯定了2020年各部门业务项目内容的建设工作成效，并以十足的信心及客观态度看向企业明年发展趋势，同时向各部门核心项目发展目标任务寄予祝福与希望。

就企业团队建设工作方面，潘总指出人力资源合理分布的重要性，并要求在该方面做进一步调整改善，以高效解决人员与项目间的调配需求。

针对各部门核心产品规划，他强调团队每一位成员在对待产品时，需明确自身优势与劣势，懂得产品增值部署，掌握市场动态趋势，在充分分析各品类在市场的稳定性后，做合理的判断，才能真正获得高效益的市场回馈。潘总前瞻性的对公司未来发展指明了方向，并对公司十四五规划进行总的大纲部署，让我们看到了京华信息更加美好灿烂的明天，与会干部无不热血沸腾，激情澎湃。

站立在2020年与2021年的交界之际，我们面对当前趋势下产生的新使命新要求，新责任新担当，我们定将不忘初心，牢记使命，凭借敢闯敢拼的实干精神，勇敢走在行业发展前端道路。

(刘凯玲 文/杨 坤 图)

图片新闻 NEWS

2020年12月，京华物业荣膺深圳市公安局福田分局颁发的“智能可视化终端应用-先进单位”。值得一提的是，京华物业是华强北街道商家代表中唯一获此殊荣的单位。

据悉，近年来为积极响应深圳市公安局“群防群治”的相关要求，我司保卫部投入大量人力和时间，主动配合辖区和华强北的联勤联动工作，为“平安深圳”贡献出“福田区义警”应有的力量。(杨帆文/图)



1月8日，京华数码在京华工业园召开了内销业务交流会。京华数码总经理乐益群主持了本次会议，全体一线市场人员及各类目产品负责人依次进行了发言，向大会总结了2020年的销售情况，并对2021年的工作进行了有目标的规划。

乐总肯定了全体市场人员在艰难的2020年所做的努力，并对2021年的内销市场充满信心。本次会议全程共计8小时，从公司



的宏观销售战略到每个类目产品的落地销售区域规划都进行了充分的汇报。本次会议取得圆满成功。

(赵仁杰 文/图)

<< (接01版)

《京华电子2020年股东大会胜利召开》

同时，贺少琨董事长充分肯定了京华公司在过去一年中取得的经营业绩，希望京华公司经理班子努力在危机中育新机，于变局中开新局；充分发挥创造力，结合自身发展实际，努力做到顺势、明道、精术，在规划上着眼长远，加快推动产业、物业、投

资等多领域突破，为京华公司产业结构再升级再创辉煌提供更有力的支撑！同时，还希望京华公司能观大势、把方向，坚持可持续发展；顺大势、谋发展，把公司发展和国家发展统一起来；乘春风、展梦想，加快创新人才的培养和引进；聚人心、保活力，继续保持与股东的亲密联系。

随后，薛刚主席在会上作《2019年

度监事会工作报告》。他表示，监事会全体监事于2019年依照《公司法》和《公司章程》，认真学习国家关于国有企业监事会工作条例、规定。围绕公司经营活动，以及重大经营决策，忠实履行监事会的职责，依法独立行使监督权而积极开展工作。2019年，公司财务运作状况良好，公司董事、经理执行公司职务行为符合法律、法规和公司章程规

定，维护了股东权益和员工的合法权益。

会议还审议通过了《2019年度财务决算报告》、《2020年度财务预算报告》、《2019年度财务利润分配议案》和公司章程修正案等，同时就《京华电子“十四五”产业规划》内容进行沟通。

(梁莹莹 文/张光奎 图)

为高质量发展铺就安全基石

控风险保安全，稳增长促生产

——记2020年度京华科技园安全生产工作总结暨表彰大会

1月12日，京华智能产业科技园在七栋二楼会议室召开2020年度安全生产工作总结暨表彰大会。深圳市京华电子股份有限公司党委书记、总经理王国庆，党委副书记、纪委书记、工会主席罗云水，副总经理滕立军，京佳物业公司总经理

兼科技园安委会主任欧文刚等公司领导出席会议，良安田社区工作站刘杰荣书记等嘉宾也应邀参加了会议，科技园内京华直属企业、各外租单位的主要负责人、安全管理员及义务消防员等参加本次会议。

总结会上，科技园安委会主任

欧文刚对京华科技园2020年度安全生产、消防安全及龙岗区工业园区分级监管等方面进行了总结，对京华科技园一年来所取得的“无疫情发生、无火灾事故、无重大治安案件、无重大伤害事故”的优异成绩给予肯定，同时也指出了日常检查所发现的问题和不足，并布置了2021年度安全生产工作计划。

根据各单位在2020年安全工作的表现，安委会对深圳市京华信息技术有限公司、深圳京裕电子有限公司、深圳市互联互通汽电科技有限公司、深圳市鹏毅计算机系统有限公司4家先进单位和杨为瑞、刘爱云、谢宗均等10名先进工作者进行了表彰，公司领导为获奖的单位和个人进行颁奖并合影留念。

京华信息技术公司胡洪建、鹏越汇服装公司贺琳琳分别代表先进单位和先进个人发言，介绍了本单位和个人在安全生产管理方面的经验。

良安田社区党委书记刘杰荣也对科技园2020年度的安全工作进行了点评，充分肯定了京华科技园的安全生产工作所取得的成绩，并祝科技园2021年的安全工作更上一层楼。

会议最后，由京华公司党委书记、总经理王国庆对安全生产工作做出指示，园区内各企业要强化企业安全生产主体责任，居安思危强化忧患意识，增加安全资金投入，及时更换老旧失效的消防器材；建立长效机制，创新管理模式；加强安全知识培训，提高员工的安全意识，及时发现、消除安全隐患，筑牢企业安全生产这道防线，积极配合京华科技园做好2021年安全生产工作。目前，疫情又在个别地方有所抬头，企业要及时了解当前新冠肺炎疫情发展情况，配合政府相关政策措施，加强员工管理，做好防疫工作，确保员工和京华科技园安全。

（侯立亚 文/徐雁依 图）



艰难方显勇毅，磨砺始得玉成

——记京华物业2020年消防工作总结大会

谁知严冬月，支体暖如春。1月7日下午，2020年消防总结大会暨2021年消防工作计划在京华总部三楼会议室胜利举行。

出席此次大会的公司领导有京华电子副总经理、京华物业总经理滕立军，京华物业副总经理安晋文、戴新尧；华强北街道办安监科科长唐根华同志，华强北派出所京华辖区警官何浩翔同志以及京华大院各大市场嘉宾列席了本次年度消防盛会。除此以外，为积极响应疫情防控常态化防控要求，尽管与会商户代表精简了，但是大家总结和探讨消防工作的氛围丝毫没有减少。

会议伊始，京华物业消防主管王明峰全面回顾了2020年京华物业的安全工作成果。会议对在京华大院2020年安全生产工作方面表现突出的优秀个人和先进集体进行了表彰，京基百纳华强店杨启华和汇通通信市场的李顺平作为“先进个人”代表向大家分享了在安全方面工作的心得与体会。

会上，滕总向全体与会人员致以了最美好的祝愿及最崇高的敬意，并对京华物业和各大商户在消防工作上的奋斗成果给予了充分的肯定。在简单回顾点评了年度消防工作之后，滕总对京华大院2021年

的消防工作进行了统一部署，滕总表示：经过疫情和经济重启的严峻考验之后，明年大家应在重大事项、公共安全等方面，全力支持和配合政府的各项行动，不推诿、不形式、不缺项、不漏项；继续充分发挥安委会的平台作用，积极做好京华大院消防工作的督导和协调工作。再次，滕总强调了物业安全周检的重要性并对2021年大院网格化周检进行了重新分工；同时，滕总也真诚的希望政府部门能积极支持我们继续完善消防安全工作的不足，有效治理一些现场“顽疾”。

最后，在消防宣传方面，滕总也提出了明确的安排，并向与会人员致以新年美好祝福。

会议尾声，何浩翔同志作为片区民警不仅向大家贯彻了治安工作的重要性并提醒大家积极做好春节前的隐患排查工作；唐根华同志代表街道办安检科向在座人员提出了三点指导意见：一是继续做好疫情防控，切不可松懈；二是积极配合政府和物业做好安全生产、

消防工作，特别是小散工程和零星作业的报备和现场管理；三是希望大家继续保持忧患意识，继续推进落实好各自的安全生产主体责任，做好“一线三排”工作。两位嘉宾均对京华大院的年度消防工作给予了高度评价，并对上年度在“创文”等工作中的积极贡献表示了诚挚的谢意，希望大家再接再厉，再创佳绩！

国家“十四五”规划中，“安全”成为其中最高频的关键词之一，与发展相比，安全无疑是约束性指标，但安全对发展不是对立

面、不是障碍，而是一种梳理，一种提升。在下阶段安全工作的各项举措和要求当中，让我们积极响应政府号召，紧随时代发展脉搏，不断提升我们的经营服务理念，让安全发展成为我们的新常态！

“艰难方显勇毅，磨砺始得玉成”。后疫情时代，使我们更加珍惜安全营商环境，只要我们“咬定青山不放松，脚踏实地加油干”，我们一定能够把“平安京华”这块金字招牌擦得更亮，一定会继续再现华强北的商业传奇，续写京华大院的精彩华章！（杨帆文/图）



《民法典》之居住权那些事儿

2021年1月1日我国首部《民法典》开始正式实施，《民法典》囊括了人们一生中的民事法律行为。此次《民法典》的亮点很多，居住权就是亮点之一。

什么是居住权

我国历史上没有规定过居住权，而此次《民法典》明确了居住权，还是因为现实需要。比如我们熟知的公租房问题；夫妻离婚后，一方没有房屋居住问题；“黄昏恋”一方去世，另一方居住问题；以房养老问题等，均需要相关法律提供依据。《民法典》第三百六十六条规定，居住权是指自然人依照合同的约定，对他人所有的住宅享有占有和使用的权利。由此可知，居住权人对于住宅只享有占有和使用的权利，即不能凭借居住权对住宅进行出租等营利行为，更不能借此对住宅所有权进行处分，居住权作为特殊的用益物权，是以满足生活居住的需要而设立的。

居住权怎么设立才能合法有效

设立居住权，当事人可以通过合同方式设立，也可以通过遗嘱方式设立。例如，夫妻双方离婚时在离婚协议中约定，离婚后的房屋所有权归一方所有，另一方对其中的一部分房屋享有一定期限或终身的居住权。再例如，房屋所有权人可以在遗嘱中对死后房屋作为遗产的使用问题，为法定继承人中一人或数人设立居住权，也

可以为法定继承人之外的人设立居住权，比如让自己的保姆终身或非终身居住。但无论通过何种方式取得居住权，居住权作为用益物权，采用的是登记发生主义，即只有合同或者遗嘱等书面形式还不能生效，当事人还应向登记机构申请居住权登记，否则不能取得居住权。

居住权将会如何影响我们普通人的生活

居住权保障的是居住权利，没有继承、转让的资格，居住权人居住期间届满或死亡的，居住权消失。设立居住权的住宅不得出租，除非当事人另有约定。笔者认为在以下几个问题上居住权的存在保障了部分弱势群体，在公租房问题上，一般情况下地方政府作为公租房所有权人与住户形成的是租赁关系，若地方政府为住户设立居住权，将能更多的保障这些低收入人群的权益，真正发挥保障性住房的作用。在以房养老问题上，居住权为老人提供了更多的安全保障，所谓以房养老，是指老人将房子抵押给金融机构获得养老金贷款用于生活直到去世。若在这个过程中为老人设立居住权，也可避免一些犯罪分子利用抵押骗取房产，在法律上保障老人老有所居。在男女结婚关于房子的纠纷上，对于一方是否要在另一方婚前财产上加名的问题，也提供了新的解决方式，以“给另一方设立居住权，而

不用让出所有权”的方式缓解了家庭矛盾。同样的，在一些地区父母用自己一生积蓄为子女购房或卖掉老房子给子女购买新房的，可以设立居住权保障父母的年老生活。

在保障了部分弱势群体的同时，居住权可能会带来哪些问题？根据《民法典》物权编第十四章的相关规定可知，房屋所有权的变更不影响居住权的行使，也就是说，房屋所有权人在设立居住权后转让了该房屋，买者即便获得了不动产权也没有权利赶走居住权人。不同于租赁关系，居住权设立时对居住的条件和要求没做租金要求的，一般都是无偿，居住期限不同于租赁的最高二十年，居住权设立期限可以约定高于二十年或居住权人终身。居住权的到来让二手房产交易更为复杂，不仅要看房产的抵押、租赁情况，还要看是否存在居住权。

基于此种状况，笔者认为首先法院执行将受到影响，以往对老赖，法院可以强制执行其房产，将房屋拍卖用于偿还债务，若老赖给他人在自有房产上设立一个居住权，房屋能否成功拍卖？同样，银行贷款抵押在拍卖



房产时也会遇上这样的问题。显然居住权在房产交易领域上不利于房子的市场流通，毕竟一个存在长期居住甚至终身免费居住的居住权的房子，谁会为此买单呢？购房者购买一个存在长期居住权的房子有什么用呢？

《中华人民共和国民法典》规范了各类民事主体的各种人身关系和财产关系，涉及社会和经济生活的方方面面，被称为“社会生活的百科全书”。利弊相生相伴，居住权的到来给“以房养老”、“公租房”等等相关问题提供了新的解决方式和法律支持，也带来一些“利用居住权逃避强制执行”“影响房产价值以及房产交易”等等问题。但笔者相信随着《民法典》的施行，配套的相关法规规章、司法解释会逐步完善居住权制度。（眭 聰 文/图片来源于网络）



走进华强北博物馆

走进华强北博物馆仿佛走进了时光隧道。每一段文字、每一张图片、每一件展品都能勾起老深圳人对华强北过去那份无限的怀念与眷恋，也能唤起新生代对华强北如今时尚、潮流、创新、创业的向往。

改革开放初期的80年代，那时的华强北叫上埗工业区，这里建成了深圳第一栋高楼20层的电子大厦，这里也诞生了京华、华强、爱华、宝华、

华发等一批“华”字头的老牌电子企业。1993年深圳评选第一届深圳十大著名商标，华强、京华、飞亚达、家乐家私、益力矿泉水等5个华强北土生土长的品牌当选。90年代，华强北诞生了腾讯、研祥、大族激光等目前深圳的龙头企业。进入新世纪，华强北又催生了海能达、金证股份等行业生力军。因此，华强北被称为创业者的天堂。

华强北从工业区向商业街的转变有太多太多的故事，作为在华强北工作了35年的老华强北来说，这里的每一寸土地都如金子一般珍贵，这里的每一个商户小贩都能讲述一段感天动地的故事，这里的每一个创业者都值得人们尊重。

走进华强北博物馆能看到许多京华电子的元素，京华电子1980年生产的双卡收录机被陈列在最显眼的位置，京华电子早期的厂房、生产线也在这里得到呈现，向人们述说着华强北过去40年的峥嵘岁月。

（罗云水 文/图）



<< (接01版)

**选好赛道 深耕发展
为实现京华公司新的辉煌而努力奋斗**

王国庆对2021年工作做出具体安排：

一是“贸工技”稳增长，“技工贸”提质量、促创新。“贸工技”是京华40年来积累的宝贵财富，来年要继续做好传统产业的规模经营，保持产业发展增量；同时，坚持“一线”、“两点”路线推动生产组织创新、技术创新、市场创新，把企业打造成强大的创新主体，为“十四五”新蓝图添墨增彩。

二是挖掘物业新价值，健全配套体系。针对京华大院市场年轻人主体以及快消刚需，挖掘物业新的价值。结合美妆市场的兴起，延长运营时间，打造“24小时商圈”，为商铺往夜间经济方向升级转型提供市场基

础。抓住消费群体的习惯，引进刚需业态，打造京华大院特色消费一条街。积极推进京华大院城市更新改造和良安田科技园区空闲土地的有效利用工作。搭建京华商贸平台，拓展和延伸物业服务价值链条，加强管理团队建设，打造和储备一批实业经营团队。

三是观局顺势，将企业发展与国家发展统一起来。主动融入以国内循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，使产品流、资金流、信息流、人才流畅循环，更好地应对外部冲击，促进产业升级和产品结构调整。对于公司各产业链供应链各节点有优势的强相关的优秀资源，尝试通过投资、兼并等方式形成更有效益的多元发展态势，构建多翼齐飞的发展格局。

四是持续推动生产设备的升级。新的一年，将继续推进自动生产线的

改造，更新生产设备，提高自动化程度，为实现企业高质量发展提供硬件保障。

五是实施人才引进和培养战略，以人才创新推动高质量发展。各下属投资企业要有意识的加大人才培养和引进的力度，注重在生产实践中锻炼培养人才，规划好人才引进计划和制定科学合理的激励制度，同时，创造良好的制度环境，确保人才引进、留得住、用得好。

六是继续做好公司“十四五”规划编制工作。公司领导班子在9月4日成立“十四五”规划编制专项小组，之后分别于9月8日和11月13、24日研究和梳理，对初稿进行修改和完善，

明年将继续细化和补充。直属企业也要积极谋划本单位的“十四五”规划，注意征求公众意见建议，广大干部员工要发挥聪明才智，建言献策。

会议还邀请市委党校付彩芳教授解读“十四五”规划建议稿，让全体与会人员更加深刻地理解了“十四五”规划内涵，更好地推动各自的工作。（梁莹莹 文/丁 炜 图）

